

PICOS *de oro*

**“Alemania se ha convertido en una amenaza para Europa”**

**Roberto Velasco**

Catedr. Economía Aplicada UPV/EHU

**“Me dijeron que España no tendría un representante en el BCE. Alemania favoreció a Luxemburgo, y eso rompió el pacto de caballeros”**

**Luis de Guindos**

Ministro de Economía

**“Si el Fondo de Reserva se agota, el Tesoro emitirá deuda para pagar las pensiones, y el déficit público del conjunto de las administraciones sería el mismo porque también el déficit de la Seguridad Social se refleja en las cuentas públicas”**

**Alberto Nadal**

Secretario de Estado de Presupuestos

**“No será un presupuesto tan alegre como nos gustaría pero servirá para cumplir con las prioridades que tenemos en el Gobierno Vasco”**

**Pedro Azpiazu**

Consejero de Hacienda

**“Ya no podemos esperar más, me conformaría con que entrase un solo contrato del A400M, pero es ahora o nunca”**

**Fernando Alonso**

Presidente de Airbus España

**“La UPV/EHU debe aspirar a contratar al mejor personal docente e investigador. Para ello se deben superar inercias y contar con los medios y la flexibilidad necesaria”.**

**Iñaki Goirizelaia**

Rector de la UPV/EHU

**“Sería sano para Euskadi que los salarios crecieran al ritmo de la productividad”.**

**Xabier Madariaga**

Jefe Serv. de Estudios Laboral Kutxa

ANÁLISIS *en do menor*

Vicky López

La economía vasca creció más de lo previsto recuperando el nivel pre-crisis. Y 2017 será el cuarto año consecutivo de crecimiento. Los analistas, de tan prudentes, se quedaron cortos en las estimaciones. Y sus vaticinios para este año apuntan a un avance del PIB del 2,4%. Las cartas ya no están marcadas pero la partida continúa.

## Corrección... al alza

El fin de año viene siempre acompañado de las notas del examen final y de la visión sobre las expectativas para el ejercicio entrante. Y como cada diciembre, los servicios de estudios han presentado unas previsiones que cada vez son más difíciles de cumplir, habida cuenta que la bola de cristal está repleta de claroscuros, si no reflejos varios procedentes de conflictos geopolíticos y agendas electorales repartidas a lo largo de la geografía mundial.

Si bien este año se han equivocado todos en sus estimaciones de crecimiento para 2016, esta vez, podemos darnos con un canto en los dientes y correr un tupido velo ante la corrección al alza que han aplicado nuestros analistas favoritos. Mientras se equivocan por lo bajo... Porque el hecho es que 2016 ha resultado mejor de lo que se vaticinaba y, si en 2017 se repite la maniobra, bienvenida sea. Eso sí, habrá que jugar sin cartas marcadas y apostar.

Pero la fe no abunda entre los empresarios. Así lo manifiestan en la última encuesta de Laboral Kutxa en la que, si bien se constata que el Índice de Confianza Empresarial sigue aumentando (53,2%) ... lo hace menos (55,1% en el trimestre anterior). La eterna percepción de la botella medio llena o medio vacía. Así, más del 80 por ciento de los empresarios esperan que la facturación, la exportación, la actividad, el volumen de pedidos, la rentabilidad de las operaciones y el empleo, crezca o se mantengan en el primer trimestre de 2017. Sin embargo, las incertidumbres

generadas, no solo ante un futuro incierto si no, sobre todo, fruto de un pasado imprevisto no dejan margen para la relajación. E inevitablemente produce un efecto en la toma de decisiones. La inversión en I+D refleja esa tensión. La encuesta también indica que el 68,8 por ciento de los empresarios consultados invierte entre un 0 y un 0,5 por ciento de sus ventas en innovación. Sólo el 4,9 por ciento de éstos destina más del 5 por ciento de las ventas a la inversión en I+D.

Es evidente que todavía hay que ver los efectos del Brexit, del modus operandi de Trump y del resultado de las elecciones en Alemania y Francia pero, mientras tanto... la vida sigue.

Aún con todo, las previsiones para el año entrante son positivas. Y en estos casos ceñirse a las cifras de manera rigurosa puede servir de punto de apoyo. Según Laboral,

el PIB vasco de 2016 creció un 3 por ciento y la predicción para 2017 es de un 2,3 por ciento. Los responsables de Confebask se muestran más esperanzados si cabe, aunque el concepto de “optimismo moderado” rubrica todos los cálculos estimados para el año. Si la economía vasca ha crecido cuatro décimas más de lo previsto en 2016, recuperando el nivel pre-crisis, la estimación de la patronal apunta a un avance del PIB del 2,4%, ocho décimas más que el previsto para la zona euro. Este será el cuarto año de crecimiento. Pero, aún así, el miedo es libre y hay que apuntalar los cimientos.

Vicky López

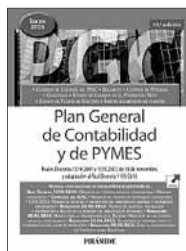


## LIBROS



**Título:** Marketing en redes sociales  
**Autor:** Fernando Maciá y María Santonja  
**Edita:** Anaya

Este libro enseña cómo ejecutar un exitoso plan de marketing en las redes sociales. Muestra en detalle el funcionamiento de las más importantes, sus funcionalidades más populares y cómo debe enfocarse su participación en ellas. Además, recomienda algunas de las principales herramientas de publicación, monitorización y analítica para un óptimo desarrollo de la estrategia.



**Título:** Plan General de Contabilidad...  
**Autor:** Pirámide  
**Edita:** Pirámide

La presente obra contiene el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, y el Real Decreto 1515/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad de Pequeñas y Medianas Empresas y los criterios contables específicos para microempresas, adaptados al Real Decreto 1159/2010.



**Título:** Liderazgo made in Spain  
**Autor:** José Manuel Casado  
**Edita:** LID

Una docena de ejecutivos de compañías españolas explican en este manual cuáles son las auténticas claves para elevar la competitividad de las empresas. Resaltan las características y diferencias del liderazgo 'made in Spain' y comparten su visión sobre el mundo hacia el que nos encaminamos, cómo impacta en la forma de gestionar negocios y cuáles son los principales retos.



**Título:** Crear una empresa en la práctica  
**Autor:** José María Sainz de Vicuña  
**Edita:** ESIC

Esta edición explica los pasos que se deben seguir para crear una empresa. Para ello, expone las claves del emprendimiento, los principales hitos en la creación de una empresa, para posteriormente ilustrar cómo lo han hecho tres empresas a la hora de poner en marcha nuevos negocios en compañías establecidas. Finaliza presentando dos casos reales de startups.